

Usurbilgo Udala

**DIRULAGUNTZA ESKAERA**

**2026**

**USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA  
EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT  
DIRULAGUNTZA**

## **II. ERANSKINA**

### **BIDERAGARRITASUN PLANA**

**ZURE ENPRESA-IDEIAREN BIDERAGARRITASUNA AZTERTZEKO ESKEMA**

#### **1. SUSTATZAILEAK**

- Enpresa ekimen berriaren sustatzaileen izen-abizenak.
- Bakoitzaren prestakuntza akademikoa
- Orain arteko lan esperientzia: epeak, enpresak, egindako lanak.
- Enpresa berria sortzeko arrazoiak eta motibazioa.
- Negozioaren forma juridikoa.

#### **2. JARDUERA**

- Jardueraren eta bere sektorearen deskribapena.
- Produktua eta sektorearen ezaugarri bereizleak.
- Produktu/zerbitzuak asetzen dituen beharrak.
- Nire produktu/zerbitzuaren abantailak lehiatzaileekiko.

#### **3. MERKATU AZTERKETA**

- Jardueraren eremu geografikoa.
- Bezeroak:
  - o Nortzuk dira
  - o Non daude
  - o Zergatik erosiko dute nire produktua eta ez beste batena
  - o Zein hizkuntza erabiltzen dute
- Lehiatzaileak:
  - o Lehiatzaile zuzenak eta zeharkakoak,



Usurbilgo Udala

## DIRULAGUNTZA ESKAERA

2026

### USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT DIRULAGUNTZA

- Non dauden,
- Prezioak eta baldintzak (zoaz lehiakideak ikustera)...
- Zein da nire lehiakideekiko desberdintasuna.
- Ideiaren alde sendoak, jarduerak aurrera egiteko.
- Ideiaren alde ahulak, jarduera kolokan jar dezaketenak.

#### 4. MARKETINA

- Produktu/zerbitzuak:
  - deskribapena
  - zeintzuk dira zure negozioaren zerbitzu/produktu familia nagusiak?
- Prezio politika:
  - nola finkatuko ditut prezioak,
  - deskontuak,
  - kobratzeko baldintza...
  - zein da artikulu bakoitzaren salmenta prezioa?
- Banaketa politika:
  - nola iritsiko da produktu/zerbitzua azken bezeroarengana
  - zein bide erabiliko duzu (handizka, txikizka...) eta zergatik.
- Komunikazio politika:
  - zer egingo duzu merkatuak zure zerbitzu/produktuak ezagutu ditzan? Mailingak, irrati tarteak, katalogoa, esku-orria, tokiko komunikabideak...

#### 5. DIRU-SARRERAK

- Zein da produktu/zerbitzu bakoitzeko hileko eta jarduera-urteko diru-sarreraren aurreikuspena?
- Zein da zerbitzu/produktu bakoitzaren batez besteko irabazi marjina, kostua kontuan hartuta?



Usurbilgo Udala

## DIRULAGUNTZA ESKAERA

2026

### USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT DIRULAGUNTZA

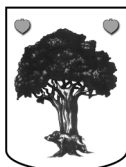
#### 6. LANGILEAK

- Zenbat langilek egingo du lan enpresan, zenbat bazkidek?
- Zein izango da enpresaren lan hitzarmena?
- Zein da langile-gastuen aurreikuspena, hileko eta jarduera-urteko?
- Langileen prestakuntza eta lan-esperientzia.
- Langileen hizkuntza gaitasuna (euskara, gaztelania, ingelesa, frantsesa, ...)
- Kontratu motak eta Gizarte Segurantzako afiliazio mota (autonomoa, erregimen orokorra...)
- Lan baldintzak eta baldintza ekonomikoak.

#### 7. GASTU OROKORRAK

- Zeintzuk izango dira zure hileroko gastuak?

<b>GASTUA</b>	<b>HILEKO ZENBATEKOA</b>
Alokairuak	<input type="text"/>
Lehengaiak	<input type="text"/>
Konponketak eta zainketa gastuak	<input type="text"/>
Aseguru-primak	<input type="text"/>
Kanpoko zerbitzu profesionalak (aholkularitza)	<input type="text"/>
Banketxe-zerbitzuak eta antzekoak (interesak)	<input type="text"/>
Publizitatea, itzulpenak,	<input type="text"/>
Hornidurak (ura eta argindarra)	<input type="text"/>
Komunikazioak (telefonoa/internet)	<input type="text"/>



Usurbilgo Udala

**DIRULAGUNTZA ESKAERA**

**2026**

**USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA  
EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT  
DIRULAGUNTZA**

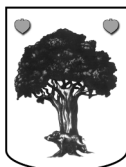
Zergak	<input type="text"/>
Bulego-materiala	<input type="text"/>
Bidaia-gastuak	<input type="text"/>
Gizarte gastuak	<input type="text"/>
Prestakuntza	<input type="text"/>
Besteak	<input type="text"/>
GUZTIRA	<input type="text"/>

**8. EKOIZPENA eta/edo HORNIKUNTZA**

- Hornitzaileak:
  - o Nortzuk dira hornitzaileak?,
  - o Zeintzuk dira erosketa baldintzak?,
  - o Zenbat denboran entregatuko dute...
- Gutxienero stocka finkatzeko irizpideak.
- Ekoizpen prozesua:
  - o Deskribapena
  - o Ekoizpen kostu aldakorra eta salmentako irabaziaren marjina.

**9. INBERTSIOAK**

- Hasieran egin beharreko inbertsioak:
  - o deskribapena
  - o prezioa
  - o erosketa baldintzak
- Amortizazio-plana.



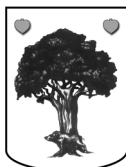
Usurbilgo Udala

**DIRULAGUNTZA ESKAERA**

**2026**

**USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA  
EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT  
DIRULAGUNTZA**

<b>INBERTSIOAK</b>	<b>Zenbatekoa</b>
Enpresa eratzeko gastuak	
Negoioaren eskualdatzea	
Lagapen administratiboak	
Ikerketa eta garapen gastuak	
Aplikazio informatikoak	
Patenteak/markak	
Lurzorua eta Lokala	
Lokalaren erosketa gastuak	
Lokala egokitzea	
Makinak	
Tresnak	
Altzariak eta bulego tresnak	
Ibilgailuak edo antzekoak	
Ekipo informatikoak	
Leasing bidez eskuratutako ondasunak	
Alokairuaren fidantza	
Irudi korporatibo eta komunikazioa	
Hasierako stocka	



Usurbilgo Udala

**DIRULAGUNTZA ESKAERA**

**2026**

**USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA  
EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT  
DIRULAGUNTZA**

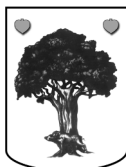
Beste batzuk	
GUZTIRA	

#### **10. FINANTZAKETA**

- Beharrezkoa den diru kopurua.
- Finantzaketa iturri desberdinak.
- Finantzaketa iturri bakoitzaren ezaugarri eta baldintzak.

#### **11. EMAITZEN KONTUA (lehen hiru urteak)**

- Emaizen kontua.
- Balantzeak.
- Altxortegia
- Gutxieneko errentagarritasuna.



Usurbilgo Udala

**DIRULAGUNTZA ESKAERA**

**2026**

**USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA  
EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT  
DIRULAGUNTZA**

**12. PROIEKTUAREN HIZKUNTZA POLITIKA, BERRIKUNTZA, INPAKTU SOZIALA eta  
BERDINTASUNA**

**Hizkuntza politika:**

Zein izango da enpresaren hizkuntza politika?

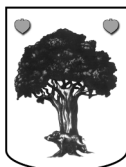
Zein hizkuntzetan eskainiko dut zerbitzua (ahoz, idatziz, errotuluak, fakturak,  
ekipo informatikoa, eta abar)?

Zein hizkuntza erabiliko du/ditu produktu zerbitzuak iragartzeko?

Zein da zure bezero hartzaileek nahiago duten hizkuntza.

**Berrikuntza:**

Bultzatzen ari zareten proiektua BERRITZAILEA al da (helburu, prozesu edo  
emaitzei dagokionean)? Baiezko kasuan, zein zentzutan?



Usurbilgo Udala

**DIRULAGUNTZA ESKAERA**

**2026**

**USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA  
EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT  
DIRULAGUNTZA**

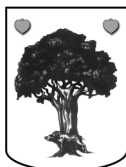
Proiektuak kontuan hartu al ditu ELKARLANA eta ELKARTASUNA (sare-ikuspegiarekin lan egitea, elkarlanerako jarrerak sustatzea, eskualdeko nahiz eskualdez gaindiko egituren eta herrien artean harreman sendoak eraikitzea...)?

Proiektuak kontuan hartu al ditu BERRIKUNTZA eta SORMENA (berrikuntza soziala eta berrikuntza teknologikoa sustatzea, teknologia garbia eta irekia erabiltzea, sormena, malgutasuna eta pentsamendu kritikoaren ikuspegitik...)?

Proiektuak kontuan hartu al du GOBERNANTZA DEMOKRATIKOA ( barne parte-hartzea eta gardentasuna kudeatzea, hiru erpinetan oinarrituta: politikoa, ekonomikoa eta soziala)?

**Genero berdintasuna:**

Proiektuak kontuan hartu al du emakumeen eta gizonen arteko berdintasunaren aldeko konpromisoa, bai zuzendaritzari eta egiteko asmoa duten jarduerari begira (sexu rola eta estereotipoak hausten laguntzen duten ekimenak,



Usurbilgo Udala

**DIRULAGUNTZA ESKAERA**

**2026**

**USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA  
EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT  
DIRULAGUNTZA**

emakumeen ahalduntzea eta autonomia sustatzen duten ekimenak, emakumeen kontrako indarkeriaren inguruan sentsibilizazio eta prebentzio ekimenak)?

Zeintzuk dira genero berdintasuna bermatu eta sustatzeko aurreikusten dituzuen prebentzio eta sentsibilizazio ekimen eta mekanismoak? Zerrendatu.

**13. ONDORIOAK**

Bildu eta jasotako informazioarekin **txosten labur bat egin ezazu, alderdirik esanguratsuenak** azpimarratu eta hartu duzun **erabakia** agertzeko