



Usurbilgo Udala

USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT DIRULAGUNTZA

II. ERANSKINA

BIDERAGARRITASUN PLANA

ZURE ENPRESA-IDEIAREN BIDERAGARRITASUNA AZTERTZEKO ESKEMA

SUSTATZAILEAK

- Enpresa ekimen berriaren sustatzaileen izen-abizenak.
- Bakoitzaren prestakuntza akademikoa
- Orain arteko lan esperientzia: epeak, enpresak, egindako lanak.
- Enpresa berria sortzeko arrazoiak eta motibazioa.
- Negozioaren forma juridikoa.

1. JARDUERA

- Jardueraren eta bere sektorearen deskribapena.
- Produktua eta sektorearen ezaugarri bereizleak.
- Produktu/zerbitzuak asetzen dituen beharrak.
- Nire produktu/zerbitzuaren abantailak lehiatzaileekiko.
- Ideiaren alde sendoak, jarduerak aurrera egiteko.
- Ideiaren alde ahulak, jarduera kolokan jar dezaketenak.

2. MERKATU AZTERKETA

- Jardueraren eremu geografikoa.
- Bezeroak: nortzuk dira, non daude, zergatik erosiko dute nire produktua eta ez beste batena, zein hizkuntza erabiltzen dute
- Lehiatzaileak: lehiatzaile zuzenak eta zeharkakoak, non dauden, prezioak eta baldintzak (zoaz lehiakideak ikustera)...

3. MARKETINGA

- Zein da nire lehiakideekiko desberdintasuna.



Usurbilgo Udala

USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT DIRULAGUNTZA

- Prezio politika: nola finkatuko ditut prezioak, lehiatzaileekiko nola kokatuko naiz, deskontuak, kobratzeko baldintza...
- Banaketa politika: nola iritsiko da produktu/zerbitzua azken bezeroarengana; zein bide erabiliko duzu (handizka, txikizka...) eta zergatik.
- Hizkuntza politika: zein izango da enpresaren hizkuntza politika? Zein hizkuntzetan eskainiko dut zerbitzua (ahoz, idatziz, errotuluak, fakturak, ekipo informatikoa, eta abar), Zein hizkuntza erabiliko du/ditu produktu zerbitzuak iragartzeko? Zein da zure bezero hartzaileek nahiago duten hizkuntza?

Komunikazio politika: zer egingo duzu merkatuak zure zerbitzu/produktuak ezagutu ditzan? Mailingak, irratari tarteak, katalogoa, esku-orria, tokiko komunikabideak...

4. DIRU-SARRERAK

Zeintzuk dira zure negozioaren zerbitzu/produktu familia nagusiak?

Zein da artikulu bakoitzaren salmenta prezioa?

Zein da zerbitzu/produktu bakoitzaren batez besteko irabazi marjina, kostua kontuan hartuta?

5. LANGILEAK

- Zenbat langilek egingo du lan enpresan, zenbat bazkidek?
- Zein izango da enpresaren lan hitzarmena?
- Langileen prestakuntza eta lan-esperientzia.
- Langileen hizkuntza gaitasuna (euskara, gaztelania, ingelesa, frantsesa, ...)
- Kontratu motak eta Gizarte Segurantzako afiliazio mota (autonomia, erregimen orokorra...)
- Lan baldintzak eta baldintza ekonomikoak.

6. GASTU OROKORRAK

Zeintzuk izango dira zure hileroko gastuak



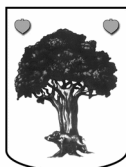
Usurbilgo Udala

USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT DIRULAGUNTZA

| GASTUA | HILEKO ZENBATEKOA |
|--|--------------------------|
| Alokairuak | |
| Lehengaiak | |
| Konponketak eta zainketa gastuak | |
| Aseguru-primak | |
| Kanpoko zerbitzu profesionalak (aholkularitza) | |
| Banketxe-zerbitzuak eta antzekoak (interesak) | |
| Publizitatea, itzulpenak, | |
| Hornidurak (ura eta argindarra) | |
| Komunikazioak (telefonoa/internet) | |
| Zergak | |
| Bulego-materiala | |
| Bidaia-gastuak | |
| Gizarte gastuak | |
| Prestakuntza | |
| Besteak | |

8. EKOIZPENA

- Ekoizpen prozesua.
- Nortzuk dira hornitzaileak, zeintzuk dira erosketa baldintzak, zenbat denboran entregatuko dute...
- Gutxieneko stocka finkatzeko irizpideak.



Usurbilgo Udala

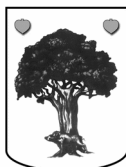
USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT DIRULAGUNTZA

- Ekoizpen kostu aldakorra eta salmentako irabaziaren marjina.

9. INBERTSIOAK

- Hasieran egin beharreko inbertsioak.
- Inbertsioen prezioa.
- Erosketa baldintzak.
- Amortizazio-plana.

| | Zenbatekoa |
|------------------------------------|------------|
| Enpresa eratzeko gastuak | |
| Lurzorua | |
| Lokala | |
| Lokalaren erosketa gastuak | |
| Alokairuaren fidantza | |
| Lokalaren eskualdatzea | |
| Makinak | |
| Lokala egokitzea | |
| Irudi korporatibo eta komunikazioa | |
| Tresnak | |
| Altzariak eta bulego tresnak | |
| Ibilgailuak edo antzekoak | |
| Ekipo informatikoak | |
| Lagapen administratiboak | |



Usurbilgo Udala

USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT DIRULAGUNTZA

| | |
|--------------------------------------|--|
| Ikerketa eta garapen gastuak | |
| Aplikazio informatikoak | |
| Patenteak/markak | |
| Leasing bidez eskuratutako ondasunak | |
| Hasierako stocka | |
| Beste batzuk | |

10. FINANTZAKETA

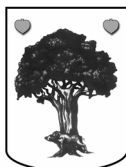
- Beharrezkoa den diru kopurua.
- Finantzaketa iturri desberdinak.
- Finantzaketa iturri bakoitzaren ezaugarri eta baldintzak.

11. EMAITZA KONTUAK

- Urteko emaitza kontuak.
- Balantzeak.
- Altxortegia: alde zuzena eta urtekoa.
- Gutxieneko errentagarritasuna.

12. PROIEKTUAREN BERRIKUNTZA ETA INPAKTU SOZIALA

Bultzatzen ari zareten proiektua berritzailea al da (helburu, prozesu edo emaitzei dagokionean)? Baiezko kasuan, zein zentzutan?



Usurbilgo Udala

USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT DIRULAGUNTZA

Bultzatzen ari zareten proiektua bokazio eraldatzailearekin jaio al da? Inpaktu soziala bilatzen al du? Zein zentzutan?

¿El proyecto que estáis impulsando ha nacido con vocación transformadora? ¿Busca el impacto social? ¿En qué sentido?

Zeintzuk dira proiektua martxan jartzeko garaian izan dituzuen motibazioak?

Proiektuak kontuan hartu al du LURRALDE JASANGARRITASUNA (eskualdearen nortasunean sakondu eta bere izaera zaintzea, eskualdeko baliabideen erabilera...)?

Proiektuak kontuan hartu al ditu ELKARLANA eta ELKARTASUNA (sare-ikuspegiarekin lan egitea, elkarlanerako jarrerak sustatzea, eskualdeko nahiz eskualdez gaindiko egituren eta herrien artean harreman sendoak eraikitzea...)?



Usurbilgo Udala

USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT DIRULAGUNTZA

Proiektuak kontuan hartu al ditu **BERRIKUNTZA** eta **SORMENA** (berrikuntza soziala eta berrikuntza teknologikoa sustatzea, teknologia garbia eta irekia erabiltzea, sormena, malgutasuna eta pentsamendu kritikoaren ikuspegitik...)?

Proiektuak kontuan hartu al du **GOBERNANTZA DEMOKRATIKOA** (barne parte-hartzea eta gardentasuna kudeatzea, hiru erpinetan oinarrituta: politikoa, ekonomikoa eta soziala)?

Proiektuak kontuan hartu al ditu **GIZA-AURRERAPENA ETA ANIZTASUNA** (pertsona eta komunitatea subjektu gisa hartuta, gizarte inklusibo baten alde lan egitea: gizarte parekidea, kolektibo guztien autonomia eta ahalduntzea, desberdintasunen gutxitzea...)?

Proiektuak kontuan izan al ditu **HIZKUNTZA ETA KULTURA** (euskararen balio erantsia etengabe elikatzeko, kulturen elkarbizitza...)?



Usurbilgo Udala

USURBILGO MERKATARITZA LOKAL HUTS BATEAN JARDUERA EKONOMIKO BERRI BAT ABIAN IPINI NAHI DUTEN EKINTZAILEENTZAT DIRULAGUNTZA

13. GENERO BERDINTASUNA

Proiektuak kontuan hartu al du emakumeen eta gizonen arteko berdintasunaren aldeko konpromisoa, bai zuzendaritzari eta egiteko asmoa duten jardueri begira (sexu rolak eta estereotipoak haus-ten laguntzen duten ekimenak, emakumeen ahalduntzea eta autonomia sustatzen duten ekimenak, emakumeen kontrako indarkeriaren inguruan sentsibilizazio eta prebentzio ekimenak)?

Zeintzuk dira genero berdintasuna bermatu eta sustatzeko aurreikusten dituzuen prebentzio eta senti- bilizazio ekimen eta mekanismoak? Zerrendatu.

14. ONDORIOAK

Bildu eta jasotako informazioarekin **txosten labur bat egin ezazu, alderdirik esanguratsuenak** azpimarratu eta hartu duzun **erabakia** agertzeko.